

Varaston toiminta tehokkaaksi ja tarkaksi

-miten se tehdään kannattavasti

Sisältö

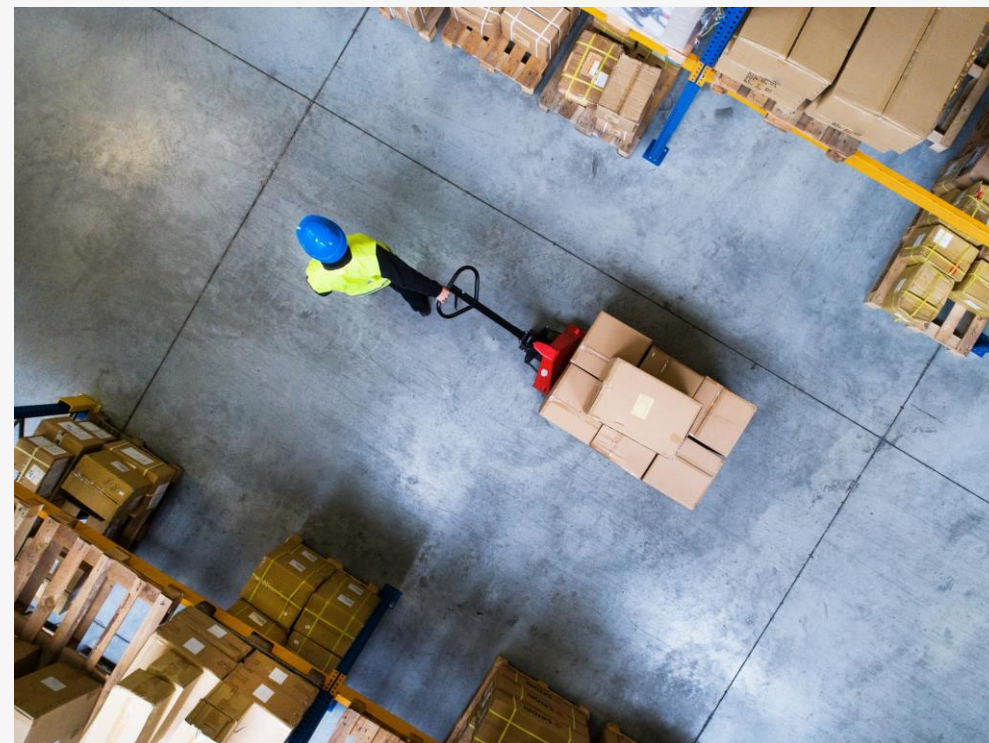


- Tehokas ja tarkka varasto, mitä se tarkoittaa
- Mistä varastokustannukset syntyvät
- Mitä tapoja on kehittää varastoa kannattavasti
- Video
- Demo
- Projektointi
- Q&A

Tehokas ja tarkka varasto

devoca

- Prosessit selkeitä ja jämäköitä sekä dokumentoitu
- Toiminnot digitaalisia, reaaliaikaisia ja tehokkaasti hallittuja
- Toiminnot läpinäkyviä ja jäljitettäviä
- Tavaroiden sijainnit ja saldot reaaliaikaisia
- Vähän keräysvirheitä
- Pieni hävikki
- Sesonkivaihteluihin vastaaminen
- Lyhyet toimitusajat
- Siisti ympäristö ja oikeat työvälineet
- Tyytyväiset työntekijät ja tyytyväiset asiakkaat
- Tiedetään varaston todelliset kokonaiskustannukset



Varaston kustannukset

- Perinteinen varaston kustannukset voidaan karkeasti jakaa kahteen osaan
 1. Infra
 - rakennus, hyllyt, trukit jne
 - pitkälti kiinteitä kustannuksia
 2. Käyttökustannukset
 - henkilöstön palkat on ylivoimaisesti suurin ryhmä
 - pitkälti muuttuvia kustannuksia
 - voidaan suhteellisen helposti vaikuttaa



Käyttökustannukset

- Palkkakustannukset ovat ylivoimaisesti suurin ryhmä
 - Keräily suurin, seuraavaksi varastointi ja vastaanotto
 - Keräilyn tehokkuudella ja tarkkuudella on monia vaikutuksia
 - Koko varaston kustannustehokkuudelle
 - Varaston palvelukyvyille ja asiakastyytyvyydelle
- Muita kustannustekijöitä
 - Tavaroiden sijoittelu
 - Käyttöaste

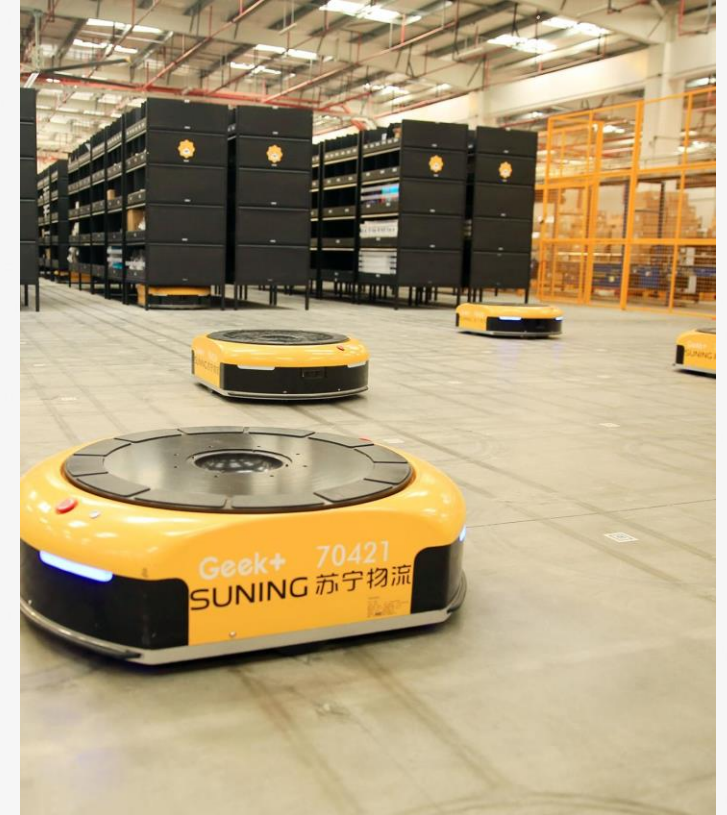


Varaston kehittäminen

-kuinka se tehdään

devoca

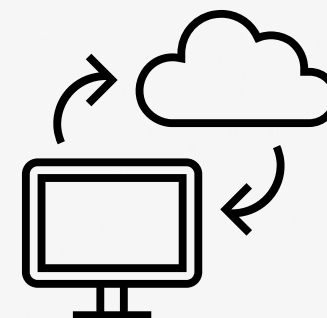
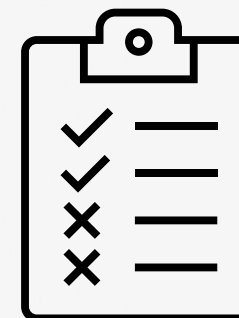
- Perusasiat kuntoon
 - Kehittämisen ensimmäinen vaihe
- Varaston automatisointi
 - Varastoautomaatit, automaattivarastot, robotit, kuljettimet ym.
 - Pitkä takaisinmaksuaika
- Varaston digitalisointi
 - WMS (Warehouse Management System)
 - WES (Warehouse Execution System)
 - Lyhyt takaisinmaksuaika



Perusasiat kuntoon

devoca

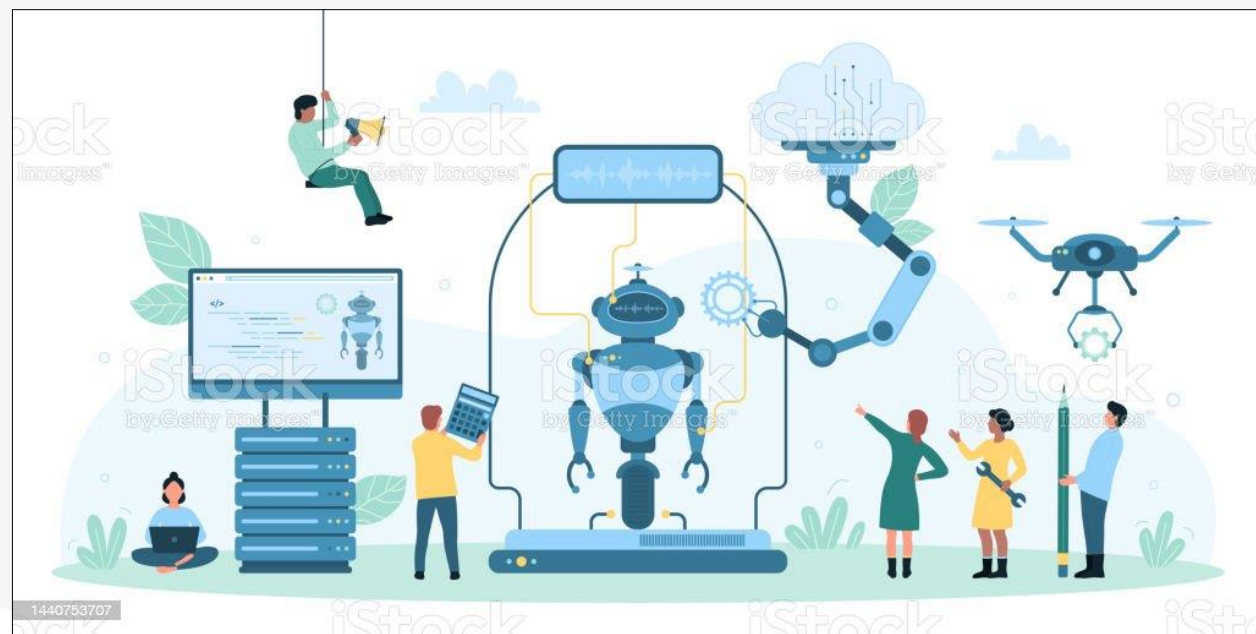
- Data
 - Datan oikeellisuus – virheellinen data aiheuttaa ongelmia myöhemmässä vaiheessa sekä hidastuttaa toimintoja
- Prosessit
 - Ovatko prosessit dokumentoituja ja järkeviä? Noudatetaanko niitä?
 - Onko niissä parannettavaa?
- Pullonkaulat
 - Mitkä ovat suurimmat pullonkaulat, mihin aikaa kuluu eniten?
 - Saadaanko niihin käytettyä aikaa järkeistettyä?
 - Pullonkauloista pois, suurimmat säästöt



Varastoautomaatio

devoca

- Lattiapinta-alan säästö
- Säästö henkilöstökustannuksissa
- Vaativat isoja pääomia
- Pitkä takaisinmaksuaika
- Joustamaton ratkaisu



Varaston digitalisointi

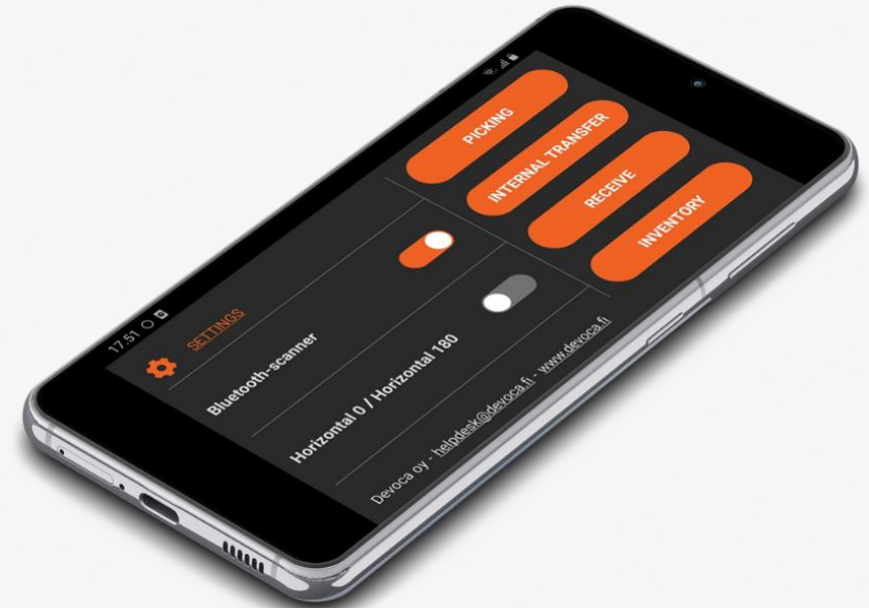
The logo for 'devoca' is located in the top right corner. It consists of the word 'devoca' in a white, lowercase, sans-serif font, enclosed within an orange speech bubble shape with a tail pointing towards the bottom left.

WMS	WES
Varastonhallinnan kokonaisratkaisu	Varastotoimintojen työsuoritukset. Käyttää hyväksi ERP:n omia WMS ominaisuuksia
ERP:stä myynti-, osto-, tuotetiedot ja saldotiedot	ERP:stä työsuoritukset ja tuotetiedot
Itsenäinen ratkaisu	Täydentää ERP:n puuttuvia tai heikkoja WMS ominaisuuksia
Paperinen tai kömpelö mobiiliratkaisu varastotöiden suorittamiseen	Tehokas mobiiliratkaisu varastotöiden suorittamiseen
Monoliittinen kokonaisratkaisu	Modulaarinen ratkaisu
Suurien varastojen ratkaisu	Soveltuu myös pieniin varastoihin
Kallis	Taloudellinen
Pitkä toteutusaika	Lyhyt toteutusaika
Sitoo useita yrityksen resursseja	Vähäinen resurssitarve
Liiketoimintariski	Pieni liiketoimintariski

Mitä WES tekee



- Hallitsee varaston lattiataason tehtävät
 - Työntekijän digitaalinen työkalu
 - Töiden ohjaus, seuranta ja raportointi
 - Optimointi, analysointi
- Tavarantoimituksen vastaanotto, hyllytys ja keräys digitaalisesti
- Töiden yhdistäminen
- Kuljetusten tilaus ja automaattitulostukset
- Multimodaalisesti älypuhelimella käytettävät toiminnot
 - Viivakoodien luku
 - Visuaalinen näyttö
 - Puhekeräys
- Kädet vapaaksi
- Laitteistona älypuhelin tai vastaava



WES hyödyt

- Hyödyt
 - Molempien käsien ja katseen vapautuminen työtehtävään
 - 40% enemmän tehoa ja 80% parempaa tarkkuutta
 - Reaaliaikaiset saldot ja dynaamiset varastopaikat
 - Analytiikka
 - Töiden, työntekijöiden ja tuotteiden analysointi
 - Käyttäjäystävällisyys
 - Nopea käyttökoulutus
 - Takaisinmaksuaika alle vuosi



”Pentti” varastotöissä

https://www.youtube.com/watch?v=u61RsFO_vkk&t=5s

devoca

**Tommi
Korpela ja
Talk’nPick
varastotöissä**



Demo



Kehitysprojektin hallinta – miten kaikki mukaan?

devoca

- Viestitään projektin tavoitteet ja merkitys avoimesti ja selkeästi
 - Tarve ja tavoite ovat perusteltuja ja ymmärrettäviä
- Kehitetään ja kartoitetaan toimintoja yhdessä henkilöstön kanssa
 - Johtajuus ja tuki projektin aikana
 - Henkilöstön osallistaminen ja aikainen mukaanotto
- Koulutus ja käyttöönotto
 - Siirtymäaika uuteen ratkaisuun vaiheistettu
 - Pelillistäminen tuo käyttöönottoon kepeyttä
 - Käyttökoulutus (henkilöstö / key user)
 - Jatkuva tuki
- Palkitseminen
 - Pelillistämisen tai muu palkitseminen onnistuneen tavoitteen saavuttamisen jälkeen



Kehitysprosessi on jatkuvaa, tärkeintä on aloittaa!

Q&A

- Kysymyksiä ?
- Kommentteja?



Kiitos!

Leo Hämäläinen

CEO

✉ leo.hamalainen@devoca.fi

☎ +358 50 567 2003

